



REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ASSESSORADU DE S'INDÚSTRIA  
ASSESSORATO DELL'INDUSTRIA

Servizio Semplificazione Amministrativa per le Imprese,  
Coordinamento Sportelli Unici, AAGG

**FOCUS DI APPROFONDIMENTO**

SCENARI DI MERCATO  
DEI PRINCIPALI SETTORI ECONOMICI

IN

**Sardegna**

LE

**INDUSTRIE  
MANIFATTURIERE**

La lavorazione, la trasformazione e la  
conservazione dei prodotti



# CONTENUTI

3

## **Il comparto manifatturiero**

L'evoluzione imprenditoriale del settore nel suo complesso, le caratteristiche delle imprese e le dinamiche del livello occupazionale

7

## **Le attività principali**

L'analisi delle principali produzioni manifatturiere in Sardegna: dagli alimentari al metallo, dal legno al tessile.

8

## **Il quadro economico**

L'interscambio commerciale attraverso l'analisi dei prodotti e dei principali partner commerciali.

10

Classificazione ICT ATECO-2007



**REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA**  
**REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA**

ASSESSORADU DE S'INDÚSTRIA  
ASSESSORATO DELL'INDUSTRIA

Servizio Semplificazione Amministrativa per le Imprese,  
Coordinamento Sportelli Unici, AAGG



Elaborazione e analisi dei dati a cura di  
**SardegnaImpresa**

# 1

## IL SISTEMA DELLE IMPRESE

### IL COMPARTO MANIFATTURIERO

Le industrie manifatturiere attive **in Italia nel 2020 sono 473.308**, in flessione del 1,2% rispetto all'anno precedente. Esse partecipano alla creazione del 9,2% dell'intero tessuto imprenditoriale nazionale. Come mostra la cartina, **la maggior concentrazione di attività manifatturiere è presente nelle regioni settentrionali** che continuano a confermarsi i territori con una più intensa vocazione industriale.

In Sardegna si contano poco meno di 10 mila imprese attive, con un'incidenza sull'intero tessuto produttivo regionale del 6,8%, peso nettamente inferiore alla media nazionale. Nel corso del 2020 il comparto manifatturiero sardo ha mostrato una buona tenuta della propria base imprenditoriale, registrando una contrazione di circa la metà di quella segnata a livello Italia.

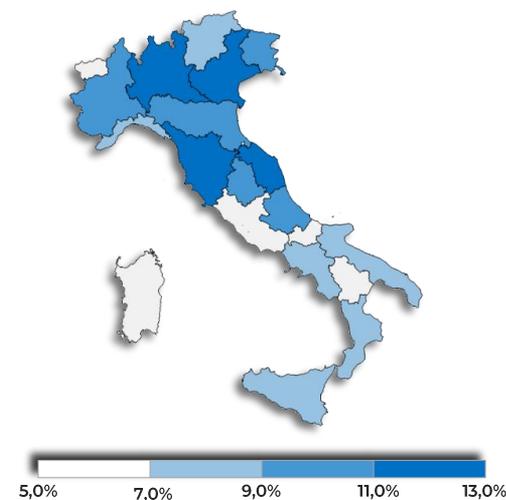
**La perdita di imprese in Sardegna va oltre la crisi dovuta alla pandemia COVID-19** ed è da imputare principalmente al peggioramento che da anni sta caratterizzando alcune delle principali industrie manifatturiere regionali.

#### IMPRESE ATTIVE MANIFATTURIERE - anno 2020

Classifica regionale per incidenza % del settore manifatturiero sul totale regionale

Regione	imprese	var imprese	peso %
TOSCANA	44.858	-1,2%	12,8%
MARCHE	18.323	-1,6%	12,6%
VENETO	49.469	-1,7%	11,6%
LOMBARDIA	90.818	-2,7%	11,2%
EMILIA ROMAGNA	42.119	-1,3%	10,6%
FRIULI-VENEZIA GIULIA	8.836	-1,4%	10,0%
PIEMONTE	35.254	-2,0%	9,3%
UMBRIA	7.376	-1,3%	9,2%
ABRUZZO	11.456	-0,7%	9,0%
CAMPANIA	39.333	0,4%	7,9%
PUGLIA	24.601	-0,4%	7,5%
SICILIA	27.315	0,4%	7,3%
LIGURIA	9.785	-0,7%	7,2%
CALABRIA	11.566	-0,6%	7,2%
TRENTINO - ALTO ADIGE	7.250	-0,7%	7,1%
MOLISE	2.128	-0,7%	7,0%
BASILICATA	3.693	-0,9%	7,0%
<b>SARDEGNA</b>	<b>9.869</b>	<b>-0,6%</b>	<b>6,8%</b>
VALLE D'AOSTA	741	-1,3%	6,8%
LAZIO	28.518	-0,2%	5,7%
<b>ITALIA</b>	<b>473.308</b>	<b>-1,2%</b>	<b>9,2%</b>

#### PESO % SUL TOTALE REGIONALE



# EVOLUZIONE DEL SETTORE

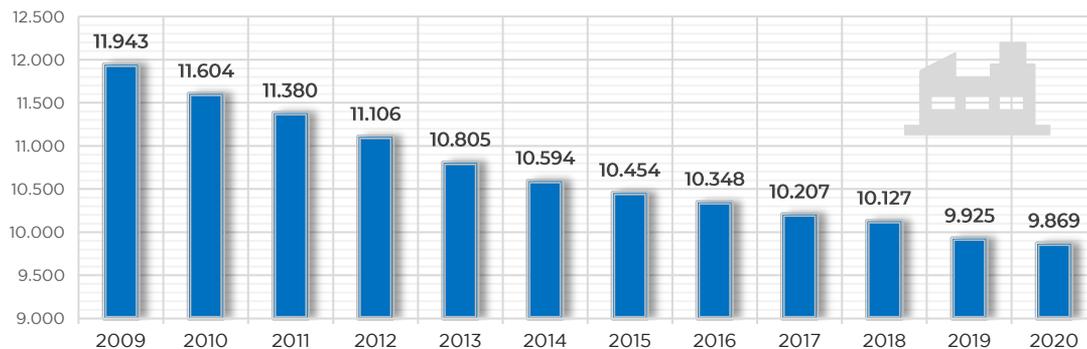
In Sardegna, a fine 2020, il comparto manifatturiero conta **9.869 imprese** attive e **41.432 addetti**.

Negli **ultimi 5 anni**, nell'Isola, il settore ha mostrato **una costante perdita delle imprese attive** che numericamente si traduce in 585 unità produttive in meno. Le cancellazioni di numerose attività hanno generato una riduzione del livello occupazionale del settore di circa 5 punti percentuali, passando da 43.507 addetti occupati nel 2015 a 41.342 unità nel 2020.

Allargando l'arco temporale dell'analisi il dato risulta ancora più pesante: a fine 2009 le imprese manifatturiere erano circa 12 mila, oltre 2 mila in più rispetto a quelle attive a fine 2020.

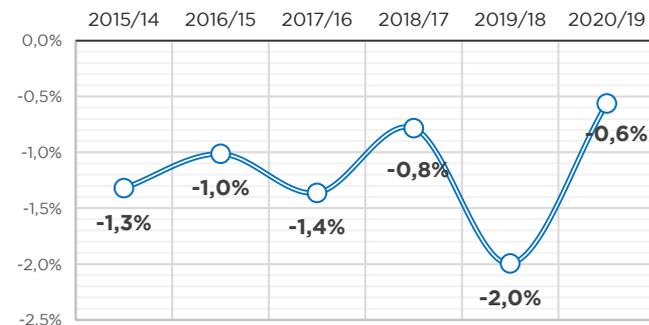
Nonostante la variazione percentuale rispetto all'anno precedente sia costantemente negativa, nel 2020, dopo la pesante perdita del 2019, si è registrata una frenata meno marcata di quella evidenziata negli ultimi 5 anni analizzati.

## VARIANZA IMPRESE ATTIVE DAL 2009 AL 2020



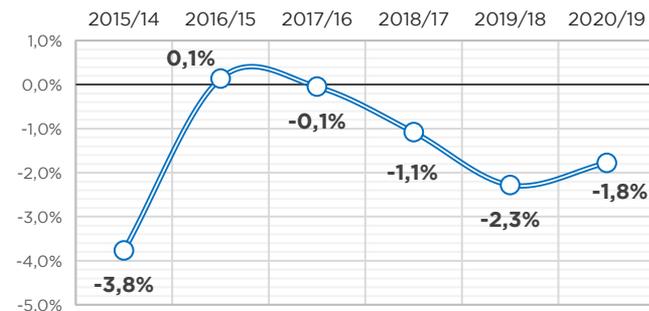
## IMPRESE ATTIVE

VARIANZA % RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE



## ADDETTI TOTALI

VARIANZA % RISPETTO ALL'ANNO PRECEDENTE



# LA DISTRIBUZIONE PROVINCIALE

L'analisi sulla composizione territoriale del sistema manifatturiero in Sardegna evidenzia due dati fondamentali: da un lato, la **partecipazione alla creazione dell'intero comparto** regionale di ogni singola provincia e dall'altro la crescita demografica delle imprese.

Circa un terzo delle imprese sono localizzate nella **provincia di Sassari**, territorio che mostra nel 2020 rispetto all'anno precedente una riduzione di 35 attività (-1,1%). Segue, con un peso pari al 24%, la **Città Metropolitana di Cagliari**, unico territorio che allarga la base imprenditoriale manifatturiera rispetto al 2019. Le province di **Nuoro** e del **Sud Sardegna** calano in termini percentuali rispettivamente del 0,5 e 0,6%. Chi mostra maggiori difficoltà è il **tessuto industriale oristanese** che, con un saldo negativo tra nuove attivazioni e cessazioni di 11 imprese, cede l'1,2% della propria struttura manifatturiera.

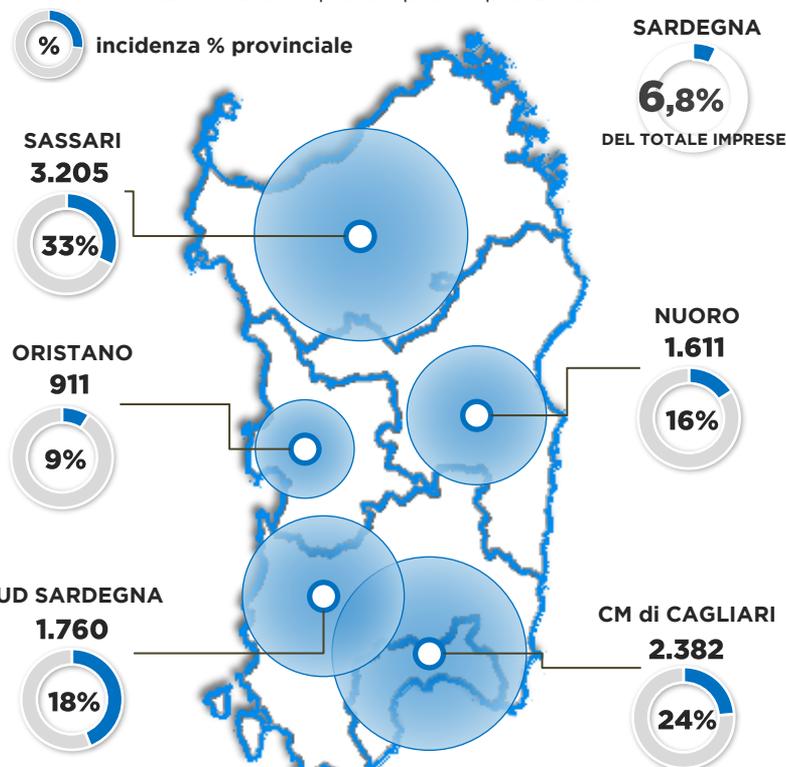
## VARIAZIONE IMPRESE ATTIVE PER PROVINCIA

ANNO 2020 SU 2019

CM di CAGLIARI	NUORO	SUD SARDEGNA	SASSARI	ORISTANO
+ 8 IMPRESE	- 8 IMPRESE	- 10 IMPRESE	- 35 IMPRESE	- 11 IMPRESE
<b>+0,3%</b>	<b>-0,5%</b>	<b>-0,6%</b>	<b>-1,1%</b>	<b>-1,2%</b>

## ANALISI PROVINCIALE DEL MANIFATTURIERO IN SARDEGNA

Numero delle imprese e peso % provinciale

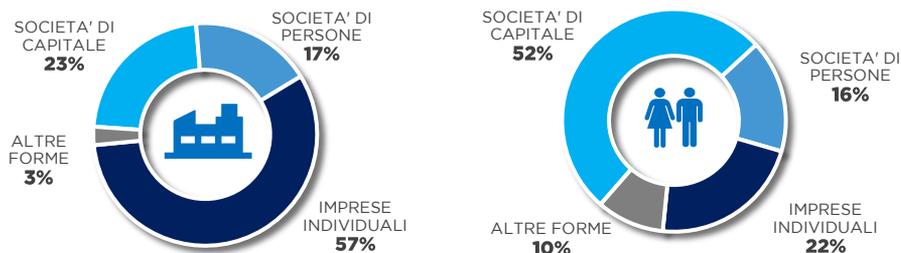


# LA FORMA GIURIDICA

Dal punto di vista giuridico, nonostante la prevalenza di ditte individuali, il comparto manifatturiero è caratterizzato da un'incidenza delle «società di capitale», pari al 23%, più elevata rispetto agli altri macrosettori economici. Tale fenomeno è strettamente collegato alla **forte impronta industriale del comparto**, caratteristica che richiede un'organizzazione imprenditoriale più strutturata e complessa. Peculiarità settoriale che viene confermata anche **dall'assorbimento di circa il 70% della forza lavorativa da parte delle imprese costituite in forma societaria**.

Gli amministratori delle industrie manifatturiere sono sempre meno giovani. L'analisi sull'**identikit dell'imprenditore** ha mostrato una netta flessione del numero degli under-35 e una crescita della componente femminile e straniera.

## DISTRIBUZIONE IMPRESE E ADDETTI PER FORMA GIURIDICA - anno 2020



## LE IMPRESE PER GENERE - anno 2020 Peso % sul totale manifatturiero

CHI AMMINISTRA LE IMPRESE?



**DONNE 22,4%**

Le imprese gestite da donne sono 1.806, in crescita rispetto al 2019 di 18 unità, un incremento percentuale pari all'1%.



**GIOVANI 5,6%**

Purtroppo le imprese amministrate da «under 35» calano di 61 unità, passando da 612 imprese registrate nel 2019 a 551 attività a fine 2020.



**STRANIERI 4,3%**

Le iniziative imprenditoriali straniere sono 420 e rappresentano il 4,3% delle totali delle industrie manifatturiere. Il dato è in crescita rispetto al 2019 di 12 unità produttive.

# 2

## LE PRODUZIONI MANIFATTURIERE

### LE INDUSTRIE MANIFATTURIERE

Il comparto è composto da una moltitudine di attività di **trasformazione, lavorazione e conservazione** di prodotti di varia natura. Nella grafica vengono sintetizzati i dati sull'evoluzione del numero delle imprese e degli addetti nel corso del 2020. Da sottolineare, nonostante l'anno caratterizzato dalla pandemia, le **buone performance** dei primi due settori per numerosità di imprese: quello **alimentare** e quello legato alla fabbricazione di **prodotti in metallo**.

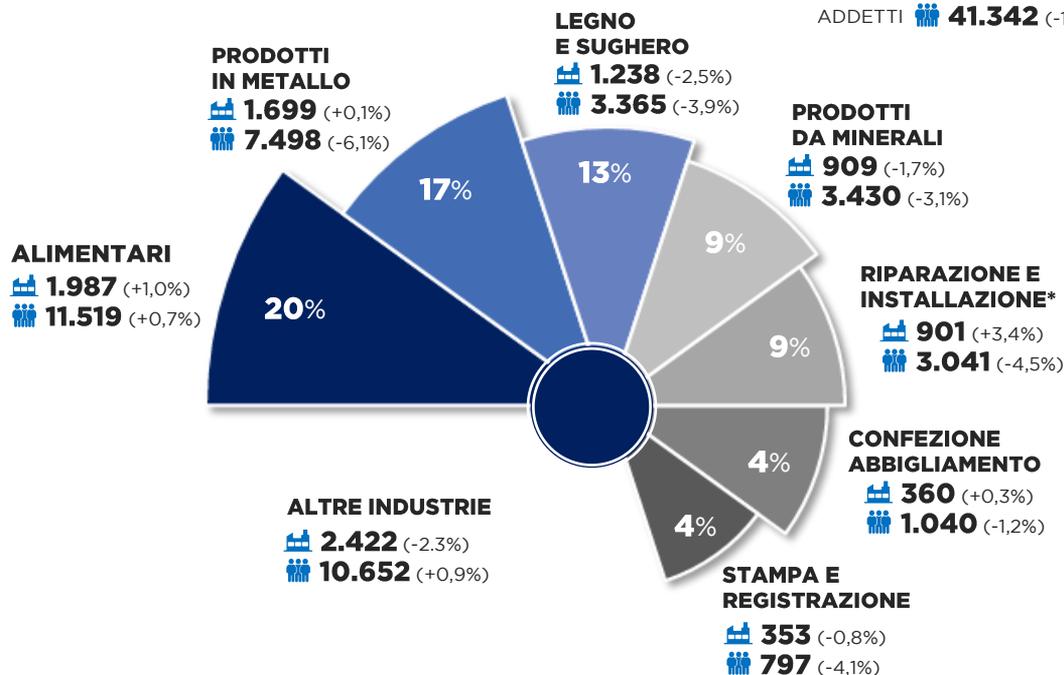
Continua la **crisi del settore del legno**, rappresentato principalmente dai manufatti in sughero, che in un solo anno perde il 2,5% delle imprese e quasi il 4% del numero degli addetti. Negli ultimi 10 anni le attività della lavorazione del legno e del sughero crollano del 31%, riducendo sensibilmente anche la base occupazionale del settore.

#### PRINCIPALI PRODUZIONI MANIFATTURIERE - anno 2020

Numero delle imprese, degli addetti e variazione % rispetto al 2019

#### TOTALE MANIFATTURIERO

IMPRESE 🏭 **9.869** (-0,6%)  
ADDETTI 👤 **41.342** (-1,8%)



\*Riparazione di prodotti in metallo e installazione di macchinari

# 3

## IL QUADRO ECONOMICO

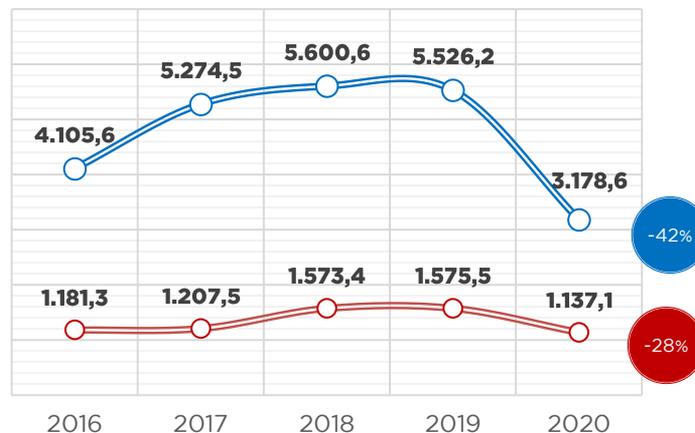
### INTERSCAMBIO COMMERCIALE

I dati sulle importazioni ed esportazioni nel 2020 sono stati fortemente condizionati dalle limitazioni agli spostamenti imposte dalle varie nazioni per contrastare la diffusione del virus COVID-19. Le **importazioni**, in particolare, crollano di oltre 40 punti percentuali rispetto al 2019 e fanno segnare un valore pari a 3,2 miliardi di euro. Dal lato delle **esportazioni** la forte contrazione, seppur meno marcata di quella evidenziata nelle importazioni, conferma la decelerazione dell'intera economia regionale e nazionale.

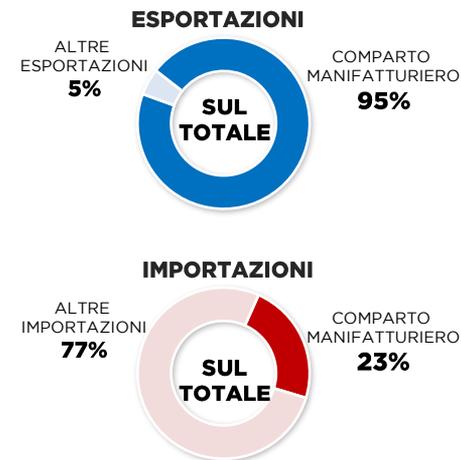
Lo scambio commerciale in Sardegna, nell'anno della pandemia, già dai primi mesi ha risentito delle norme anti covid. Lo stesso ente di statistica nazionale, l'Istat, ha dichiarato **nel bollettino del primo semestre 2020**: "Nei primi sei mesi dell'anno, la flessione tendenziale dell'export interessa quasi tutte le regioni italiane ed è più ampia per Basilicata (-36,8%), Sardegna (-35,3%) e Valle d'Aosta (-31,0%)". Nella seconda metà dell'anno la parziale riapertura delle attività ha consentito di frenare la caduta delle esportazioni fissando la flessione annuale al -28% rispetto all'anno precedente.

Nei grafici viene mostrata l'evoluzione degli acquisti e vendite all'estero negli ultimi 5 anni e l'incidenza del comparto manifatturiero sull'intero interscambio commerciale.

**EVOLUZIONE DELLE IMPORTAZIONI ED ESPORTAZIONI**  
VALORI IN MILIONI DI EURO



**PARTECIPAZIONE SETTORIALE**

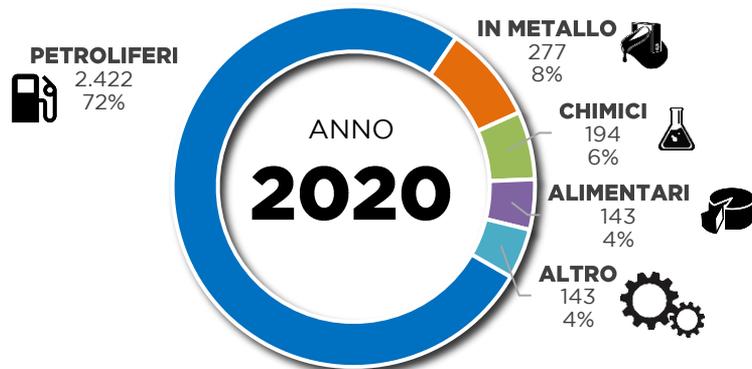


# ESPORTAZIONI DEI PRODOTTI MANIFATTURIERI

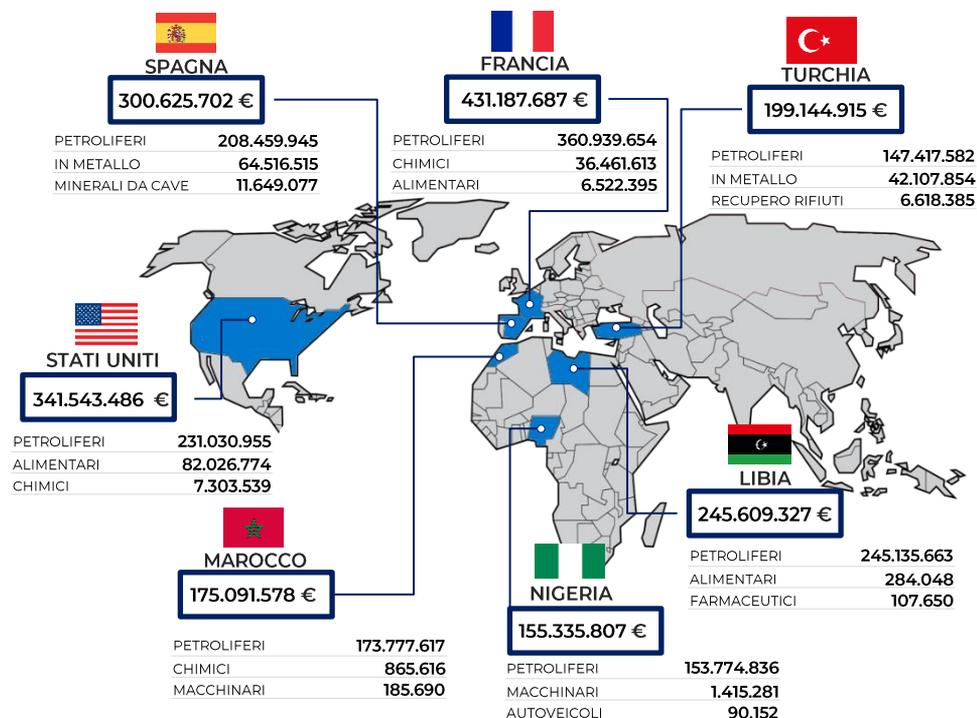
La quasi totalità delle esportazioni sarde sono da attribuire ai prodotti del comparto manifatturiero. **Oltre il 70% delle vendite sarde all'estero riguardano «prodotti ottenuti dalla raffinazione del petrolio».** Seguono, a lunga distanza, i «prodotti in metallo» con l'8%, i «prodotti chimici» con il 6% e quelli «alimentari» con un'incidenza sul totale esportato del 4%. Tutti i principali partner commerciali hanno come primi prodotti comprati dalla Sardegna quelli ottenuti dal comparto del petrolio.

## ESPORTAZIONI PRODOTTI MANIFATTURIERI

VALORI IN MILIONI DI EURO E PESO % SUL TOTALE ESPORTAZIONI



## ESPORTAZIONI PRODOTTI MANIFATTURIERI - anno 2020 PRIMI 7 PAESI E PRINCIPALI MERCI VENDUTE



# LE INDUSTRIE MANIFATTURIERE

## CLASSIFICAZIONE DELLE ATTIVITÀ CODICI ATECO 2007

C	ATTIVITÀ MANIFATTURIERE
10	INDUSTRIE ALIMENTARI
11	INDUSTRIA DELLE BEVANDE
12	INDUSTRIA DEL TABACCO
13	INDUSTRIE TESSILI
14	CONFEZIONE DI ARTICOLI DI ABBIGLIAMENTO; CONFEZIONE DI ARTICOLI IN PELLE E PELLICCIA
15	FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN PELLE E SIMILI
16	INDUSTRIA DEL LEGNO E DEI PRODOTTI IN LEGNO E SUGHERO (ESCLUSI I MOBILI); FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN PAGLIA E MATERIALI DA INTRECCIO
17	FABBRICAZIONE DI CARTA E DI PRODOTTI DI CARTA
18	STAMPA E RIPRODUZIONE DI SUPPORTI REGISTRATI
19	FABBRICAZIONE DI COKE E PRODOTTI DERIVANTI DALLA RAFFINAZIONE DEL PETROLIO
20	FABBRICAZIONE DI PRODOTTI CHIMICI
21	FABBRICAZIONE DI PRODOTTI FARMACEUTICI DI BASE E DI PREPARATI FARMACEUTICI
22	FABBRICAZIONE DI ARTICOLI IN GOMMA E MATERIE PLASTICHE
23	FABBRICAZIONE DI ALTRI PRODOTTI DELLA LAVORAZIONE DI MINERALI NON METALLIFERI
24	METALLURGIA
25	FABBRICAZIONE DI PRODOTTI IN METALLO (ESCLUSI MACCHINARI E ATTREZZATURE)
26	FABBRICAZIONE DI COMPUTER E PRODOTTI DI ELETTRONICA E OTTICA; APPARECCHI ELETTROMEDICALI, APPARECCHI DI MISURAZIONE E DI OROLOGI
27	FABBRICAZIONE DI APPARECCHIATURE ELETTRICHE ED APPARECCHIATURE PER USO DOMESTICO NON ELETTRICHE
28	FABBRICAZIONE DI MACCHINARI ED APPARECCHIATURE NCA
29	FABBRICAZIONE DI AUTOVEICOLI, RIMORCHI E SEMIRIMORCHI
30	FABBRICAZIONE DI ALTRI MEZZI DI TRASPORTO
31	FABBRICAZIONE DI MOBILI
32	ALTRE INDUSTRIE MANIFATTURIERE
33	RIPARAZIONE, MANUTENZIONE ED INSTALLAZIONE DI MACCHINE ED APPARECCHIATURE

**Il settore**  
**MANIFATTURIERO**

La lavorazione, la trasformazione e la  
conservazione dei prodotti

Elaborato ad agosto 2021

**Sardegna**Impresa





REGIONE AUTONOMA DE SARDIGNA  
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA

ASSESSORADU DE S'INDÚSTRIA  
ASSESSORATO DELL'INDUSTRIA

Servizio Semplificazione Amministrativa per le Imprese,  
Coordinamento Sportelli Unici, AAGG

## LE INDUSTRIE MANIFATTURIERE

La lavorazione, la trasformazione e la  
conservazione dei prodotti

Elaborazione e analisi dei dati a cura di

**Sardegna**Impresa

